




SOSIAALI- JA
TERVEYSMINISTERIÖ

**HAKEMUS VALTIONAVUSTUKSEN SAAMISEKSI
KASTE-OHJELMAA TOTEUTTAVAAN SOSIAALI-
JA TERVEYDENHUOLLON
KEHITTÄMISHANKKEESEEN**

| | | | |
|--|--|--|---|
| Hakija | Hankkeen hallinnoinnista vastaava kunta/kuntayhtymä Jyväskylän kaupunki | | |
| | Kunnan/kuntayhtymän postiosoite Jyväskylän kaupunki, PL 193 | Postinumero ja postitoimipaikka 40101 Jyväskylä | |
| Vastuu- henkilön yhteystiedot | Nimi Pekka Utriainen | Tehtävänimike Apulaiskupunginjohtaja | |
| | Postiosoite Jyväskylän kaupunki, PL 193 | Postinumero ja postitoimipaikka 40101 Jyväskylä | |
| | Puhelin ja matkapuhelin 0142263009 ja 0505620423 | Fax 0142664002 | S-posti pekka.utriainen@jkl.fi |
| Yhteyshenkilön yhteystiedot | Nimi Silja Ässämäki | Tehtävänimike Kehittämisjohtaja | |
| | Postiosoite Jyväskylän kaupunki, PL 193 | Postinumero ja postitoimipaikka 40101 Jyväskylä | |
| | Puhelin ja matkapuhelin 0143366803 ja 0505685831 | Fax 0142664002 | S-posti silja.assamaki@jkl.fi |
| Hankkeen nimi ja siitä käytettävä lyhenne sekä hankkeen toteuttamisaika | Nimi ja lyhenne Keski-Suomen SOTE 2020 | | Arvioitu toteuttamisaika (kk/vuosi – kk/vuosi) 03/2014 - 10/2016 |
| Hankkeen kokonais- kustannukset | 1.300.000 € | | |
| Haettava valtion- avustus | 975.000 € | | |
| Hankkeeseen osallistuvat tahot | Kaikki hankkeeseen osallistuvat kunnat ja sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymät sekä kunkin rahoitusosuus Jyväskylän kaupunki 162.500 € Keski-Suomen sairaanhoitopiiri 162.500 € Muut Keski-Suomen kunnat - | | |
| | Muut hankkeessa osallisena olevat tahot ja niiden rahoitusosuudet Keski-Suomen sosiaalilan osaamiskeskus Perusterveydenhuollon yksikkö Jyväskylän yliopisto Jyväskylän ammattikorkeakoulu Alan järjestöt Keski-Suomessa | | |

| | |
|---|---|
| Kaste-ohjelman osaohjelma, jonka toimenpiteitä hanke toteuttaa | <ul style="list-style-type: none"> [] Riskiryhmien mahdollisuutta osallisuuteen, hyvinvointiin ja terveyteen parannetaan [] Pitkäaikaisasunnottomuuden vähentäminen [] Lasten, nuorten ja lapsiperheiden palveluja uudistetaan [] Ikäihmisten palveluiden rakennetta ja sisältöä uudistetaan [X] Palvelurakennetta ja peruspalveluja uudistetaan [] Tieto ja tietojärjestelmät saatetaan asiakkaiden ja ammattilaisten tueksi [X] Johtamisella tuetaan palvelurakenteen uudistamista ja työhyvinvointia |
| Hankkeen tavoitteet | <p>Keskeiset tavoitteet numeroituna tärkeysjärjestyksessä Kokonaistavoite: Keski-Suomen SOTE 2020 hankkeen tavoite on rakentaa uudelle Keski-Suomen sote-alueelle asukas- ja asiakaslähtöinen tuotantorakenne ja toimintamalli, jolla turvataan Keski-Suomen asukkaiden sosiaali- ja terveyspalvelut.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sosiaali- ja terveydenhuollon peruspalvelujen vahvistaminen palvelutuotantojärjestelmä uudelleen organisoimalla – Laajan palveluintegraation toteutus asiakaslähtöisinä palvelukokonaisuuksina 2. Varmistetaan lähipalveluiden toimivuus useilla eri tavoilla. 3. Sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisosaamisen parantaminen kaikilla tasoilla 4. Uuden alueellisen kehittämis-, koulutus- ja tutkimusrakenteen luominen sosiaali- ja terveyspalveluiden laadun ja kehittymisen varmistamiseksi |
| Hankkeen odotetut vaikutukset | <p>Keskeiset odotetut vaikutukset numeroituna tärkeysjärjestyksessä</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sosiaali- ja terveydenhuollon sote-alueen laajusten ydinprosessien mallintamisella on voitu turvata ennaltaehkäisevät, peruspalveluihin panostavat ja asiakaslähtöiset palveluprosessit, jotka aikaa myöten säästävät kustannuksia. 2. Keski-Suomen sosiaali- ja terveysalueella on päästy yhteisymmärrykseen siitä, mitä ovat lähipalvelut, miten niitä tuotetaan ja millainen on palveluverkko. 3. Sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen parantaminen tulee säästämään resursseja osaoptimoinnin lopettamisen, tiedon hyödyntämisen, asiakasymmärryksen parantamisen ja henkilöstön voimavarojen paremman hyödyntämisen myötä. 4. Sosiaali- ja terveydenhuollon uuden alueellisen kehittämis-, tutkimus- ja koulusrakenteen synnyttäminen tulee parantamaan palveluiden laatua, koska kehitystyön ja tutkimuksen hyödyntäminen arkityössä saadaan systemaattiseksi. 5. Kaiken tämän pohjalta Keski-Suomeen on luotu asukas- ja asiakaslähtöinen tuotantorakenne- ja toimintamalli, joka integroimalla resursseja ja kohdentamalla palvelut oikeisiin asiakastarpeisiin hillitsee kustannusten kasvua. |
| Keskeiset toimenpiteet vaikutusten saavuttamiseksi | <p>Keskeiset toimenpiteet numeroituna tärkeysjärjestyksessä</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Keski-Suomen sosiaali- ja terveydenhuollon ydinprosessien (terveydenhuolto, vanhustenhuolto, kuntoutus, lastensuojelu) alueellinen mallintaminen, kehittäminen ja pilotointi 2. Keski-Suomen alueellisen sosiaali- ja terveydenhuollon palveluiden lähipalvelusuunnitelman tekeminen ja pilotointi 3. Sosiaali- ja terveydenhuollon johtamisen parantaminen laajan yhteiskehittämisen avulla. 4. Sosiaali- ja terveydenhuollon integroidun alueellisen tutkimus-, koulutus- ja kehittämisrakenteen luominen ja pilotointi 5. Sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisvaltaisen palveluohjauksen ja neuvonnan parantaminen eri välineitä käyttäen, erityisesti monia palveluita käyttävien asukkaiden tarpeet huomioiden. 6. Keski-Suomen sosiaali- ja terveydenhuollon asukas- ja asiakaslähtöisen tuotantomallin rakentaminen. |
| Hankkeen prosessikuvaus | <p>Kuvaus hankkeen organisoinnista, toteutustavasta ja aikataulusta Hankkeelle palkataan projektipäällikkö, lähipalvelu- ja palveluohjauskoordinaattorit sekä prosessi-asiantuntijoita (pth / esh, vanhustenhuolto, kuntoutus, lastensuojelu), Hankkeen yhteisiä erityistehtäviä ovat johtamisen parantaminen sekä kehittämisrakenteen synnyttäminen. 3/2014-3/2015 Lähipalveluiden järjestämisuunnitelman työstäminen yhdessä kuntien kanssa. Ydinprosessien mallintaminen asiantuntijaryhmissä. Johtamisosaamisen parantamisen prosessi alkaa. Palveluohjauksen ja neuvonnan sote-alueen laajuinen prosessi alkaa. 4/2015 Lähipalvelusuunnitelma hyväksytään ja sen toteutusta pilotoidaan. Ydinprosessien pilotointi, palveluohjauksen ja neuvonnan prosessia tarkennetaan erityisesti paljon palvelua tarvitseville, johtamisosaamisen parantamisen prosessin osallistujajoukkoa laajennetaan. 4/2016-10/2016: Lähipalvelut toiminnassa, ydinprosessien laajentaminen, palveluohjaukseen ja neuvontaan sote-alueen laajuiset välineet, uusi kehittämisrakenteen palvelemissa entistä laadukkaampaa palvelutuotantoa. Tuotantomalli valmis.</p> |

| | |
|---|---|
| <p>Hankkeen juurruttaminen sekä hyvien käytäntöjen hyödyntäminen ja levittäminen</p> | <p>Hankkeella tehdään Keski-Suomen sote-alueelle toimiva sosiaali- ja terveydenhuollon palveluiden organisointitapa ja tuotantomalli. Hankkeen tarkoituksena on sen aikana löytää niin toimivat ja kustannustehokkaat toimintamallit, että ne jäävät elämään hankkeen päätyttyä. Nyt, kun Keski-Suomen kunnat ovat pääsemässä yhteisymmärrykseen uudesta, alueellisesta palveluiden järjestämistavasta, joudutaan palveluiden tuotanto ja organisointi suunnittelemaan uudelta pohjalta. Tässä on huomioitava yhteistyö laajasti koko kuntakentän kanssa. Lisäksi mukana ovat järjestöt, perheet, yksityiset palveluntuottajat, oppilaitokset ja tutkimuslaitokset, jne.</p> <p>Hankkeen tulostavoitteena juurrutusmielessä on: Paluuta entiseen ei ole - miksemme ole keksineet tätä aikaisemmin!</p> <p>Keski-Suomen sote-mallista halutaan tehdä sellainen, että siitä hyötyvät muutkin sote-alueet. Mm.prosessi-, palveluverkko-, kehittämisrakenne- ja ohjauskuvaukset tehdään sellaisiksi, että ne ovat sovellettavissa muualle Suomeen. Työskentelyssä hyödynnetään myös jo muualla maassa ja Euroopassa tehtyä kehitystyötä esim. aikaisemmat Kaste-hankkeet, SaDe-hanke, Tekesin ja Sitran hankkeet, Ison-Britannian, Hollannin ja Katalonian kokemukset.</p> <p>Hankkeessa löydettyjen hyvien käytäntöjen markkinoinnissa ja levittämisessä hyödynnetään Innokylän työkaluja ja palveluja.</p> |
| <p>Suunnitelma hankkeen arvioimiseksi</p> | <p>1. Suunnitelmallinen itsearviointi: hanketyöntekijät arvioivat ja seuraavat hankkeen toimintaa ja sen vaikutuksia suhteessa asetettuihin tavoitteisiin koko hankkeen ajan. 2. Hyödynnetään säännöllisesti järjestettäviä hankepalavereja arviointitiedon keruussa. 3. Hyödynnetään vertaisarviointia (benchmarking) muiden palvelurakenteen uudistamiseen ja johtamisen kehittämiseen tähtäävien Kaste-kehittämissuunnitelmien kesken sekä hyödynnetään Innokylän oppimisverkostoa ja arviointityöpajoja. 4. Hyödynnetään vaiheittaista arvioinnin mallia keräämällä tietoa hankkeen eri vaiheista (alku-, keski- ja loppuarviointit) ja uudistamisprosessin etenemisestä suhteessa asetettuihin tavoitteisiin. Erityistä huomiota kiinnitetään palvelunkäyttäjien arvioihin kehitettävistä palveluista. 5. Arvioidaan uudistusten kustannusvaikuttavuutta mm. hyödyntämällä ja soveltamalla arkivaikuttavuuden lääketieteen neljää tiedon ja toiminnan aluetta, joiden avulla on mahdollista saada sekä välillistä että suoraa tietoa kustannusvaikuttavuudesta. Hankkeen johtaja osallistuu THL:n järjestämiin arviointitilaisuuksiin. Lisäksi arvioinnin suunnittelussa ja toteuttamisessa hyödynnetään THL:n arviointituen asiantuntijatyöryhmän tukea, Innokylän oppimisverkostojen arviointityöpajoja ja arvioinnin työkalua sekä tarpeen mukaan THL:n tarjoamaa yksilöllistä tukea arviointikysymyksissä. .</p> |
| <p>Liitteet</p> | <p><input checked="" type="checkbox"/> Päätökset hankkeeseen osallistuvien kuntien ja kuntayhtymien sitoutumisesta hankkeeseen (pakollinen)</p> <ul style="list-style-type: none"> - kunnat/kuntayhtymät, joiden sitoumukset ovat hakemukset liitteenä Jyväskylän perusturvaltk:n päätös 19.9.2013, Keski-Suomen SHP:n päätös 18.9.2013 - kunnat/kuntayhtymät, joiden sitoumukset toimitetaan myöhemmin (viimeistään joulukuun loppuun mennessä) <p><input checked="" type="checkbox"/> Hanesuunnitelma (pakollinen)</p> <p><input type="checkbox"/> Selvitys henkilöstömenoista (ellei selvitystä ole sisällytetty hanesuunnitelmaan; pakollinen)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Toimintokohtainen kustannusarvio (pakollinen)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Aluejohtoryhmän pöytäkirja (pakollinen)</p> <p><input type="checkbox"/> Aiesopimus (pakollinen pitkäaikaisasunnottomuuden vähentämishankkeissa)</p> <p><input type="checkbox"/> Lisähenkilöstösuunnitelma (pakollinen pitkäaikaisasunnottomuuden vähentämishankkeissa)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Muu liite, mikä Hankkeen esiselvitys toimitetaan myöhemmin</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Muu liite, mikä Sote rautalankamalli.Keski-Suomen sotemallin selvitys</p> <p><input type="checkbox"/> Muu liite, mikä</p> |
| <p>Allekirjoitus</p> | <p>Paikka ja aika Jyväskylä 30.9.2013</p> <p style="text-align: right;">Allekirjoitus ja tehtävänimike  Pekka Utriainen, apulaiskaupunginjohtaja</p> |