

Ehdotus Keski-Suomen sote kehittämistoiminnan uudesta rakenteesta

Raili Haaki

Keski-Suomen sosiaalialan osaamiskeskus, KOSKE



JYVÄSKYLÄ



SO + TE kehittämISRakenteen lähtökohtia

- Myös kehittämistoiminta on tarkoituksenmukaista integroida, jotta reformin tavoitteet saavutetaan
 - Sosiaali- ja terveydenhuollon kehittämisellä erilaiset lähtökohdat
 - lakisääteiset lähtökohdat (terveydenhuoltolaissa kehittämisen pykälät, uudessa sosiaalihuoltolaissa ei)
 - toiminnalliset, taloudelliset ja hallinnolliset lähtökohdat: erikois sh tutkimus- ja koulutusresurssit, PTH:t Shp:ien alaisuudessa, Osaamiskeskusten (11 kpl) hallinto kirjavaa, pieni valtionavustus
 - Pöystin raportissa: Vaativimmat kehittämisen sekä tutkimukseen perustuvan opetuksen tehtävät keskitettäisiin viidelle itsehallintoalueelle – sosiaalihuollon osalta määrittelemättä
- > Tavoitteena tasapuoliset ja tasapainoiset resurssit ja organisointi**



Uudelleenorganisointia JA uuden luomista

Nykyiset kehittämisen voimavarat:

- Kuntien koul-, tutk- ja kehittämistoiminta (EU, Ray ym. projektikehittäminen)
- SHP:N PTH (Keski-Suomessa 6 hlö)
- KOSKE (7 hlö)
- SHP:N KTVA (tutkimuksen, koulutuksen vastuualue 18 hlö)

– Keski-Suomen Uusi sairaala –hanke

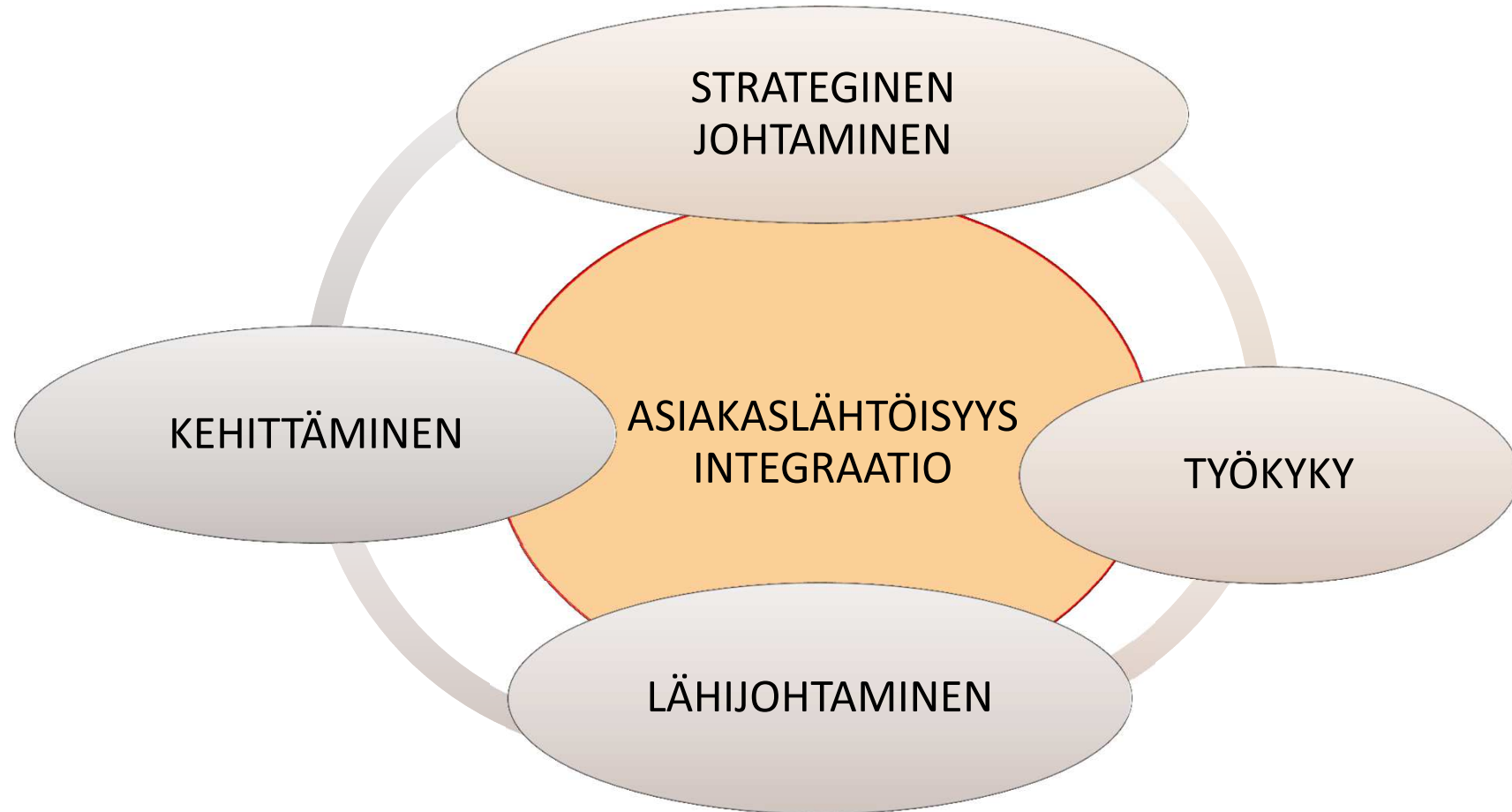
- **Mitä toimintoja siirretään sellaisinaan? Mitä tehdään enemmän yhdessä? Mitä jätetään tekemättä, jotta saadaan tilaa uudelle?**



JYVÄSKYLÄ



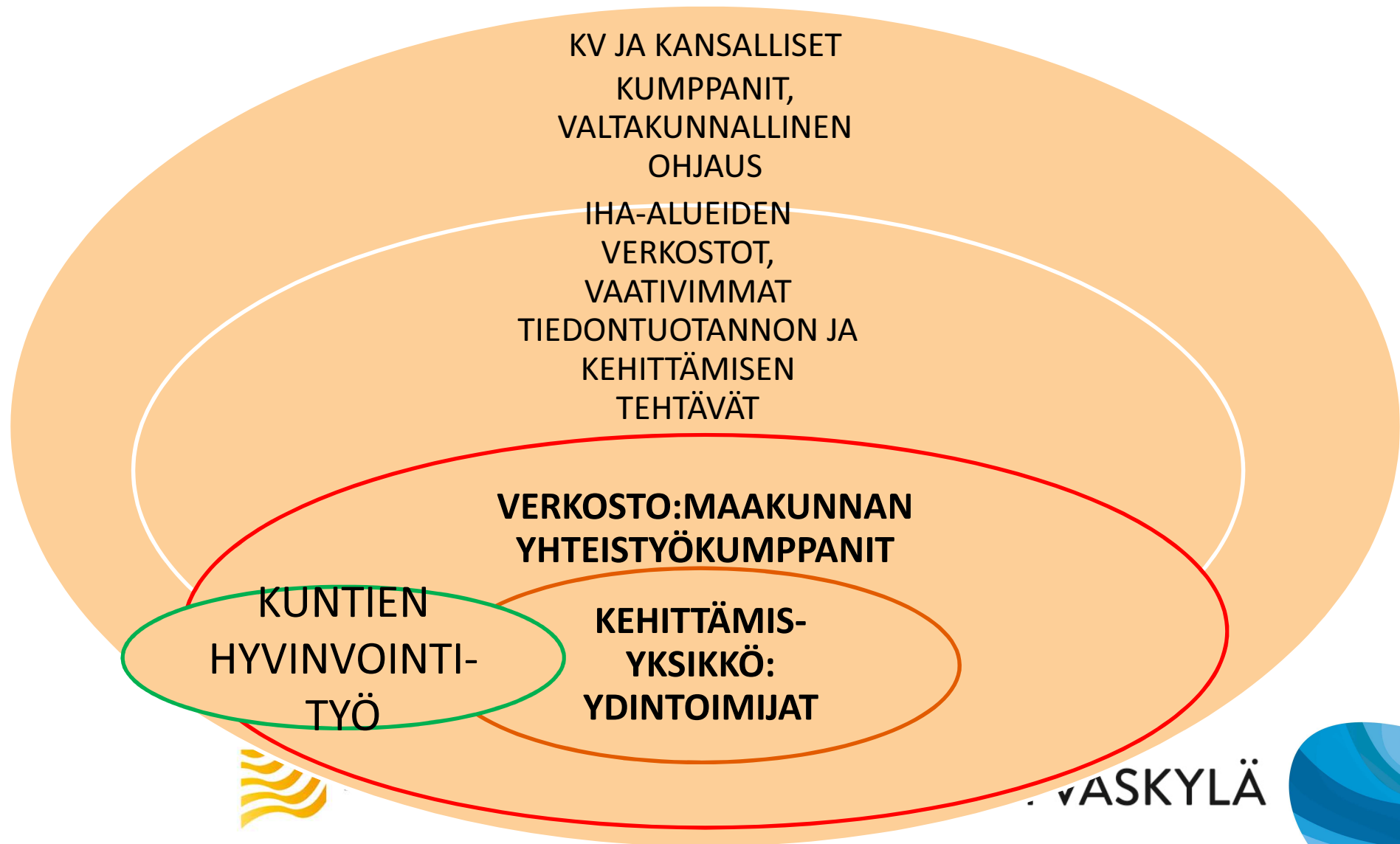
Kehittämisellä oltava tiivis yhteys johtamiseen ja HR-toimintoihin



Ydintoimijoiden muodostama yksikkö ja verkosto

- Ydintoimijat
 - PTH, KOSKE, SHP:n KTVA
 - Kuntien ja tulevan itsehallintoalueen sote-kehittämistyössä toimivat ammattilaiset ja kehittäjäasiakkaat
- Yhteistyökumppanit
 - Korkeakoulut, oppilaitokset, tutkimuslaitokset, järjestöt, maakuntaliitto,... ym vaihtuvat kumppanit – verkosto kootaan kulloisenkin tarpeen mukaan

Kehittämisen rakenne: kehittämissyksikkö ja verkosto



Ehdotus hallintomalliksi

- K-S sote itsehallintoalueen strategisen johdon yhteyteen muodostetaan ydintoimijoista **sote-kehittämisyksikkö**, jonka toimintaa ohjaa ja seuraa **neuvottelukunta**
- **Kehittämisyksikön johtaminen on kehittämisyksikön tärkeä tehtävä**
 - Luottamus, kaikki hyötyvät, kaikki antavat, avoin viestintä, dialogisuus
 - Innovatiivisuus ja fasilitointi



Mitä kehittämissyksikkö tekee?

Alustavat toimintakokonaisuudet:

- Sote perustoiminnan kehittäminen
- Hyvinvoinnin edistämisen koordinointi, asiantuntijatuki kunnille
- Opetusklinikkatoiminta, sosiaali- ja terveysasemapalvelut
- Konsultaatiotoiminta
- Hanketoiminta
- Koulutustoiminta
- Sosiaaliasiamiestoiminta (& potilasasiamies)
- Tutkimustoiminta, tiedontuotanto
- Hyvien käytäntöjen ja tutkittuun tietoon perustuvan tiedon levittäminen
- Hyvinvointipoliittinen vaikuttaminen

>Tekeekö kehittämissyksikkö/itsehallintoalue kaiken tämän? – hyödynnetäänkö monituottajamallia?

>Maakunnan ammattilaisten kiinnittyminen rakenteeseen mahdollistettava monin eri tavoin!



Keski-Suomen sairaanhoitopiiri

JYVÄSKYLÄ



Asiakaskokemusten hyödyntäminen monin tavoin

KehittämISRakenteen tärkeimpien tehtävien joukkoon kuuluu asiakasosallisuuden, kumppanuuskehittämisen ja kokemusasiantuntijuuden edistäminen.

Asiakastilanteessa kertyvän kokemustiedon hyödyntäminen systemaattiseksi ja helpoksi

- Asiakkaan kokemus kuulluksi ilman aktivistiksi ryhtymistäkin
- ”Palvelutilanne voisi olla oppitunti molemmille”



JYVÄSKYLÄ



Suunnitelmasta konkretiaan

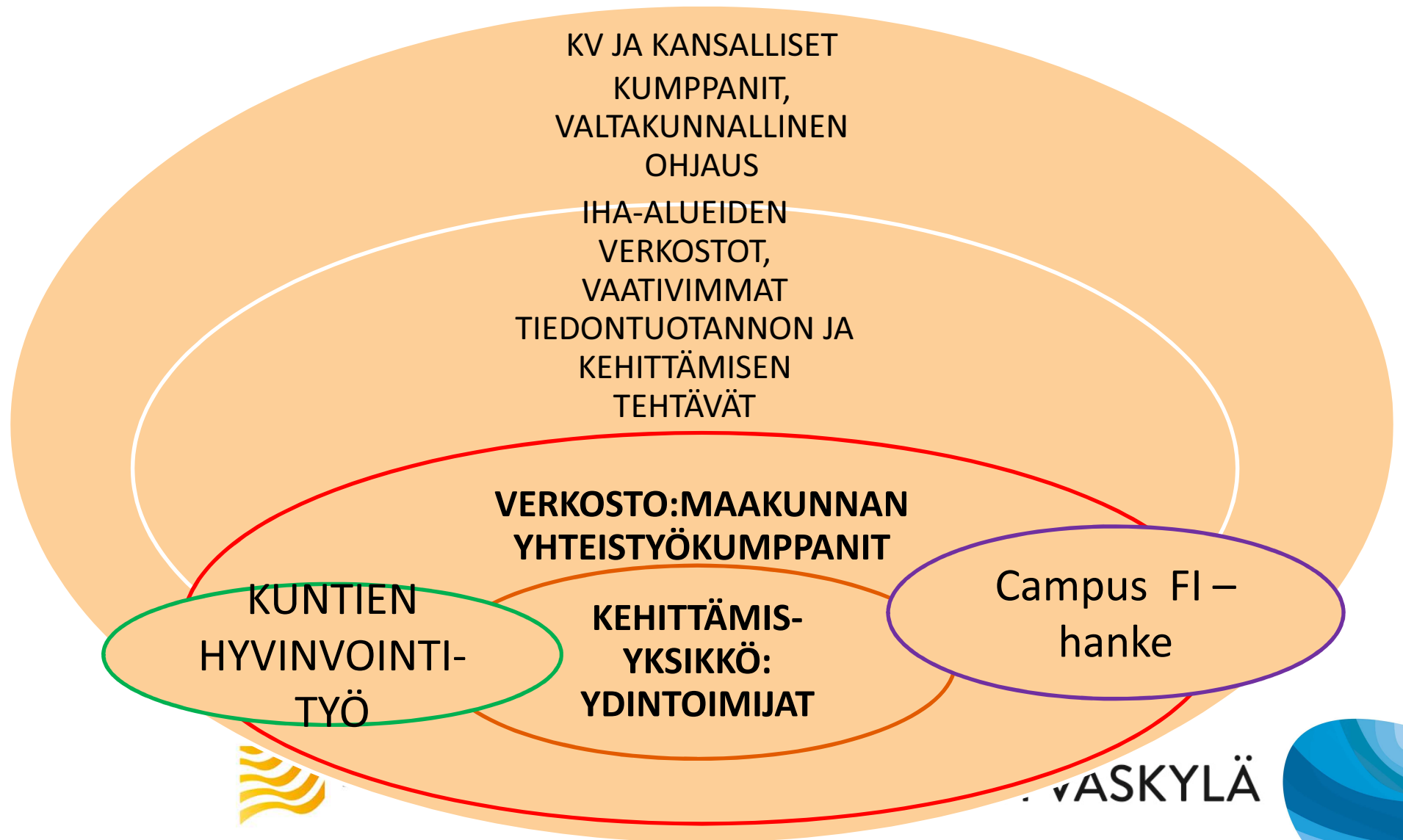
- K-S SOTE 2020 –hankkeen kehitystyössä ja pilottikokeiluissa (hanke päättyy 10/2016)
- Yhteistyössä valtakunnallisten kärkihankkeiden kanssa
- Kehittäjäorganisaatioiden yhteistyönä
- Campus FI hankkeen toiminnassa (monitieteinen yhteistyöhanke, maakuntaliiton rahoitus)
- Minikampus - moniammatillinen klinikkaopetus keskussairaalan tiloissa aloittanut toimintansa
- Kuntien päätöksenteossa ja itsehallintoalueen rakentamisessa



JYVÄSKYLÄ



Kehittämisk rakenne tarjoaa pysyvän, mutta uudistuvan alustan innovaatioille ja tuleville hankkeille...



Riskikohtia

- Asiakaslähtöisyys jää vain puheeksi
- Kehittämistoimet eivät kohdistu tasapuolisesti so+te eri toimintoihin ja maakunnan eri osiin
- Kehittämissyksikkö verkostoineen ja lukuisat kehittämishankkeet vaikuttaa sekavalta kokonaisuudelta – yhteistyökumppaneiden on vaikea hahmottaa, missä kannattaa olla mukana
- Yritetään pitää yllä sekä kaikkia aiempia omia että uusia integroituja toimintamalleja – aika ei vain riitä.
- Onnistutaanko nivomaan hyödyllinen jatkumo: sote perustoiminnan, lähipalveluiden ja asiakkaan näkökulmat, erikoisalojen tarpeet, monitieteinen toiminta ja kv-huippututkimus !?



JYVÄSKYLÄ



Lisätietoa Keski-Suomen suunnitelmista:

- **K-S SOTE 2020 –hankkeen kotisivuilta**
<http://www.jyvaskyla.fi/sote2020>
- Keski-Suomen sosiaalialan osaamiskeskuksen
kotisivuilta: www.koskeverkko.fi
- Raili Haaki
050 3046245
raili.haaki@koske.fi



JYVÄSKYLÄ

